

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020		
Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$8,160,459,222	\$8,173,134,178
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$0	\$0
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$690,928	\$511,970
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$7,244,893,364	\$7,126,971,923
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$911,189,269	\$1,043,106,243
Otros Orígenes de Operación	\$3,685,661	\$2,544,041
Aplicación	\$8,132,716,779	\$8,138,063,640
Servicios Personales	\$7,530,644,368	\$7,288,762,823
Materiales y Suministros	\$46,056,363	\$252,792,594
Servicios Generales	\$431,301,536	\$455,882,562
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	\$0
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$6,657,869	\$32,367,340
Pensiones y Jubilaciones	\$118,056,643	\$108,258,320
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$0	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$27,742,443	\$35,070,538
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$0	\$0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Orígenes de Inversión	\$0	\$0
Aplicación	\$6,437,297	\$17,077,904
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$6,437,297	\$17,077,904
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$6,437,297	-\$17,077,904
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$10,104,378	\$2,719,814
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$10,104,378	\$2,719,814
Aplicación	\$30,889,849	\$32,699,298
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$30,889,849	\$32,699,298
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-\$20,785,471	-\$29,979,484
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$519,675	-\$11,986,850
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$27,452,297	\$39,439,147
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$27,971,972	\$27,452,297

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ:
C.P. Ramón Valdemir Mandujano Hernández
Jefe del Departamento de Análisis Financiero

REVISÓ:
C.P. José Lozano Vaca
Director de Administración

AUTORIZÓ:
ING. Gilberto Alvarado García
Subcoordinador de Gestión Administrativa

AUTORIZÓ:
M. en A. Raúl Irujo de Olvera
Coordinador General